

次世代事業経営ゼミナール（第11期）

～ 国内外の事業運営の基幹要員の育成 ～

事業責任者に求められる、事業家マインドの醸成
+
変化の激しいVUCAの時代においても揺ぎの無い、
企業経営全体を俯瞰した実践的知見の習得



【こんなことが身につきます】

経営者の立場でものを見る、大局的な視野、バランス感覚、および揺るぎない胆力

事業経営すべてを数値で見て、わかり、判断する、ものの見方、クセ（習慣）

事業責任者になって、すぐに遭遇する「経営判断」への論理的対応力

対象想定者： 役員・幹部要員あるいは国内外事業責任者の候補者



株式会社 プロフェッショナルネットワーク

(1) 本ゼミナールの概要

期間	2026年8月～2027年2月
実施形態	対面研修：全3回(宿泊(2泊3日)2回、通い1回) / web授業：全3回
実施場所	東京周辺の研修施設
対象者	役員、又は企業内で次世代の経営を担う幹部候補者
受講定員	10～15人の少人数

(2) 本ゼミナールの到達目標

グローバルな視野、事業環境分析に基づく戦略立案力

一つの既存の価値観にとらわれず、会社を取り巻くグローバルな経営環境を論理的に分析、検討し、最適・最善の意思決定を行なうことができるようになります。
アフターコロナ・ニューノーマルも視野に取り入れ、新しいVUCAと呼ばれる今の時代を生き抜くための戦略を身につけられます。



会社・事業運営に関する基本的かつ実践的な知識・知見



数値感覚(財務経理・投資判断)、マーケティング、事業計画等企業経営を行なううえで必要な知見を体系的に学び、習得できます。

深くつながりあう、仲間づくり、人脈づくり

約半年間の研修や共同研究を通じて、受講生同士が共に学びあうなかで、その後の社会人人生で宝となるような仲間や人脈をつくることができます。



(3) 本ゼミナールの構成

集合研修

- ・ 受講者一人ひとりの事前学習をベースに、グループでのケーススタディや演習での、受講生同士の議論を通して、知恵の融合による相乗効果を狙います。
- ・ こういったオープンなセミナーの参加目的の一つにもなりますが、受講者相互の交流や人脈づくりの場ともなります。
- ・ 経営シミュレーション（ビジネスゲーム）による、模擬経営をとおして、経営を体験的に理解することができます。



web研修

- ・ 知識の教育部分については参加の利便性も考えて、リモートで実施します。
- ・ 単に既存の講義をリモートに置き換えたものではなく、リモートの特性を考慮した構成でのわかりやすい講義内容を提供しております。
- ・ ビデオを見るような一方的な講義ではなく、可能な限りインタラクティブに、対面で授業を行っている時と遜色ないように講義内容を工夫しております。
- ・ スケジュールの都合で研修に参加できなかった際には、後から、録画を見て、学習することも、あるいは復習することも可能となります。



共同研究

- ・ ゼミナールの期間中に、いくつかのチームに分かれ共同で研究を行っていただけます。
- ・ 本ゼミナールの最終日には共同研究発表の場を設け、受講者の直属の上司や人事部署の方々に成果の発表を聞いていただけます。

現役経営者講演

多くの現役経営者を招き、経営についてお話をいただきます。生の体験談から、多くの学びが得られます。



(4) 本ゼミナールの特色

現役経営者から**直接**経営について話を聞くことができる

集合とweb、**2つのスタイル**を融合



少数精鋭で密度の濃い議論を

どうしても出席出来なかった時や復習のために**録画配信**もご用意

(5) 受講生の声

- ・参加するための業務の調整は大変でしたが、日常はなかなか考える機会のない経営の考え方やスキルを効率的、**実践的に**学ぶことができ、新鮮かつ有意義な半年間でした。技術をベースとしながらも、経営としてはどう考えるべきか、**経営の視点**を強く意識するようになりました。
- ・現役の経営者から、直に、経営判断のポイントや、経営者としてのあり方についてうかがえたのは大変貴重な経験です。**刺激と感銘**を受けました。
- ・経営の戦略性、ものの見方、分析の観点、グローバルな企業の動き等、広い世界のことを意識し、考える機会になりました。知らない内容も多く、勉強の必要性を痛感しています。これを機会に、**視野を広げ、アンテナを高く**し、知見と感覚を磨いていきたいです。
- ・素晴らしい講師や異業種の**多くの仲間と知り合うことができた**のが、最大の成果でした。

(6) 受講料

88万円+消費税 (合宿時の宿泊代、食事費を含む) ※前泊費用・会場への交通費別

ハートンホテル東品川

車以外/JR山手線大崎駅乗換りんかい線品川シーサイド駅A出口より徒歩1分

車/各高速入口より首都高速一号線羽田線～芝浦出口～横浜方面へ南下。4キロ程直進するとホテル前に到着。



〒140-0002 東京都品川区東品川4-13-27

第11期 次世代事業経営ゼミナール 申込書

2026年8月～2027年2月

株式会社プロフェッショナルネットワーク

本申込書をメールまたはFAX送信してください。(FAX 045-313-4899)。

申込書受領後、「第1回目受講案内」「参加費用請求書」「会場アクセス」等のご案内をお送りいたします。

申込者 ◆申込日 年 月 日 以下 ○印を記入 ◆教材送付先 申込者・参加者 ◆費用請求先 申込者・参加者 ◆第1回前泊 要 否 ◆喫煙・禁煙	氏 名		会社名		
	所属		役職		
	住所		TEL	FAX	
	勤務先 〒		e-mail アドレス		
参加者 (申込者と異なる場合ご記入下さい) 注) ご自宅は資料等郵送等が必要な場合のみご記入に下さい	氏 名(フリガナ)		会社名		
	()				
	所属		役職		
	住所		TEL	FAX	
勤務先 〒		e-mail アドレス			
(ご自宅 〒)					

■原則、受講者の宿泊の費用も受講料に含まれます。ただし、**前泊の宿泊料は受講者負担となります。**

■参加費お支払方法

銀行振込 (お申込み後に振込先を連絡いたします。また、手数料はご負担願います)

■個人情報の取り扱いについて

当ゼミナールへのご登録にあたって、お知らせいただいた個人情報は株式会社プロフェッショナルネットワークのみが取得し①参加登録、②当ゼミナールに係る管理・連絡・手続き、③ゼミナール開催施設・設備利用に係る管理・連絡・手続き、④本人および所属する企業へ各種書類の発送、その他連絡とこれに付随する事項を行うために利用します。尚、いただいた個人情報を第三者に開示することは原則としてありませんが、法律上開示すべき義務を負う場合や、参加者本人または第三者の生命等の保護をするために必要であると判断される場合には開示する場合がございます。あらかじめご了承ください。

【お問い合わせ】

住所：〒221-0835 横浜市神奈川区鶴屋町2-23-5 銀洋第2ビル2階202号室

株式会社プロフェッショナルネットワーク

次世代事業経営ゼミナール事務局 木村善行

TEL：045-313-4833

FAX：045-313-4899

MAIL：kimura@pronet-jp.com

お問い合わせの際は

「日本人材ニュースから案内が届いた」
とお伝えいただくとスムーズです

研修カリキュラム

回	時期	テーマ (講師 敬称略)	実施内容	その他
初回 (宿泊)	8月27日(木) ~ 29日(土)	経営概論 & 経営戦略 (平田譲二)	<ul style="list-style-type: none"> ・オリエンテーション ・経営者講話「経営者の役割」 ・経営の基本を学ぶ「経営とは(経営概論)」 「経営戦略」 	共同 研究ア ナウ ス
2回 (web)	9月2日・15日・ 24日、10月1日 各3h 全4回	経理・財務の基本 (井村順子)	経理・財務に関する講義・グループ討議・演習 * 経理・財務の基本知識 * 演習(財務諸表等作成) * 経営分析(基礎) ※重要ながら難しい内容であるため、1回3時間を 全4回、webにて実施予定。	共同 研究 スター ト
4回 対面 ・ 通い	10月15日(木) 10月16日(金) 11月12日(木) 11月13日(金)	マーケティングの 基本 事業計画の立案 (井口嘉則)	<ul style="list-style-type: none"> ・マーケティングの基本(生産財マーケティング) ・拡大産業における新規事業の成功要因(B to B) ・事業計画に関する講義&グループ討議・演習 * 演習「事業計画の立案」 * グループ討議「経営計画と事業計画」 	
4回 (web)	10月29日(木) 10月30日(金)	組織と 人材マネジメント (徳岡晃一郎)	組織と人材マネジメントに関する演習 (講義&グループ討議等) * 人材マネジメントの実践感覚の体得 * 海外における人材マネジメントの一般知識	
5回 (web)	12月中旬	企業経営における 法律問題 & リスクマネジメント (高橋理一郎)	<ul style="list-style-type: none"> ・企業経営に関する法律知識 * 経営者として必要となる法律知識(会社法、 コーポレートガバナンス、外国の法律 等) ・国内外でのリスクマネジメント(知財含む) * 具体的事例を踏まえて、講義&討議 	
6回 (宿泊)	2027年 1月14日(木) ~ 1月16日(土)	経営総合演習 (明賀義明 他)	<ul style="list-style-type: none"> ・経営シミュレーション(ビジネスゲーム) ものづくり企業でのマーケティング、開発、生産、 販売を行なうモデルで、経営の模擬体験 ・投資計画 	
最終回 (対面)	2027年 2月19日(金)	共同研究発表会 修了式	共同研究発表 リベラルアーツ特別講演 (修了記念パーティ)	

このほか、対面研修の回では現役経営者にゲストとしてご登壇いただきます

(第11期) 講師陣 プロフィール (敬称略)

渡辺 邦幸 塾長 河西工業株式会社 前代表取締役社長

平田 譲二 合同会社 経営支援工房 代表コンサルタント 社長

東京大学法学部を卒業後、日産自動車へ入社。そこで欧州市場に関するビジネス全般を、また後半は国内事業での広告宣伝業務や販売会社の経営指導等を歴任した。しかし、日産がルノーからの資本導入を決定したことを契機に退職し、一橋大学大学院に入学して、戦略論・組織論を専門とする研究者の生活に転身した。その後博士号を取得し、2008年より産業能率大学に勤務している。
著書に「ストラテジー&イノベーション」、使える！経営戦略111」、「ソーシャル・ビジネスの経営学」(共著)などがある。

井村 順子 多摩大学大学院客員教授 公認会計士

横浜国立大学経済学部卒業、宇宙開発事業団(現JAXA)入社。その後公認会計士第2次試験合格、監査法人入社。公認会計士登録後に独立開業し、今に至る。企業のアドバイザーや多摩大学の講師、社外監査役等多方面で活躍中。

井口 嘉則 株式会社ユニバーサル・ワイ・ネット代表取締役

東京大学文学部 社会学科 卒業 シカゴ大学MBA取得(1986年)
某大手自動車会社へ入社(情報システム部門、海外企画部門を経験、中期計画、事業計画担当) 三和総合研究所、
フューチャーシステムコンサルティング等を経て、株式会社ユニバーサル・ワイ・ネットを設立。
中央大学ビジネススクール 客員教授 立教大学経営学部 講師。
著書に、「中期経営計画の立て方・使い方」(1991年 かんき出版) 「ゼロからわかる事業計画書の作り方」(2002年 日本能率協会)
「マンガでやさしくわかる事業計画書」(2013年 日本能率協会) その他

徳岡 晃一郎 株式会社ライフシフトCEO 多摩大学大学院教授

東京大学教養学部卒。オックスフォード大学経営学修士。日産自動車で人事部門、欧州日産などを経て、99年からフライシュマン・ヒラード・ジャパン株式会社SVP、パートナー、その後、株式会社ライフシフトCEO。人事制度、社内コミュニケーション、企業変革などを担当。現在、多摩大学大学院経営情報学研究科教授も兼務。
著書に、「人事異動」(2004年 新潮新書)、「“本気”の集団をつくるチーム・コーチングの技術」(2005年ダイヤモンド社)、「世界の知で創る 日産のグローバル共創戦略」(2009年 野中郁次郎氏との共著：東洋経済新報社)、その他

高橋 理一郎 弁護士 弁理士 R & G横浜法律事務所代表パートナー

中央大学法学部卒業 1977年 弁護士登録 横浜総合法律事務所創立、主に一般企業法務(株主総会・取締役会運営、資本政策、株式等の発行、資金調達関連、内部統制、その他予防法務の観点からの助言・指導)、海外法務(海外の組織法、その他経済法関連、海外取引、契約書作成等)、創業等支援法務(ベンチャー・その他の起業、IPO等)、企業再生関係法務(私的再生、民事再生、特別清算、破産等) 横浜弁護士会会長、日本弁護士連合会副会長などの 公職も経験

明賀 義輝 株式会社経営総合研究所 代表取締役

栄研化学(株)で経理、原価管理、生産管理の実務経験を積み、(財)日本総合研究所主任研究員として、マトリクス会計の実用化、マネジメントゲームの開発、普及に携わる。
著書に「あなたが実践する企業革新」、「パソコン一台から始まる戦略経営システム」、「実践マトリクス会計」などがある。

特別講師

現役の企業経営者の方などを招待してご講演いただきます。



株式会社 プロフェッショナルネットワーク

〒221-0085 横浜市神奈川区鶴屋町2-23-5 銀洋第2ビル2階202号室

TEL 045-313-4833 fax 045-313-4899

<http://www.pronet-jp.com>

【お問い合わせ】

株式会社プロフェッショナルネットワーク

次世代事業経営ゼミナール事務局 木村

TEL:045-313-4833

お問い合わせの際は

「日本人材ニュースから案内が届いた」

とお伝えいただくとスムーズです